



Líneas de investigación de la Escuela de Administración Pública para las carreras de Aduanas y Comercio Exterior, y Administración Pública.

Según el Reglamento de la Investigación en la Universidad de Costa Rica, las líneas de investigación específicas son (art. 4 inciso I),

- i. orientaciones estratégicas de ámbitos de investigación establecidas por las unidades académicas (...)
- ii. que guardan concordancia con las políticas institucionales (...).

En este contexto, se establecieron las líneas de investigación conformadas por tres elementos: eje de investigación, líneas de investigación y temáticas.

A continuación, la Tabla 1 describe cada uno de los elementos.

Tabla 1. Elementos que conforman la propuesta de actualización de líneas de investigación de la Escuela de Administración Pública

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| <b>Ejes de investigación</b>   | Los ejes de investigación corresponden a las líneas de formación que orientan cada uno de los planes de estudio de la Carrera de Administración Pública y sus énfasis; así como los de la Carrera de Administración Aduanera y Comercio Exterior y sus énfasis. |
| <b>Líneas de investigación</b> | Son orientaciones estratégicas que también reflejan líneas activas de investigación. Conforman una amplia oferta académica, son de actualidad y se articulan con el contexto académico y social.  |
| <b>Temáticas</b>               | Ideas de temas para investigar derivadas de las agendas de investigación a nivel nacional e internacional.  |

Fuente: Sariego-Kluge, Wong Chan y Pallavicini (2021)

**Tabla 4. Ejes, líneas de investigación y temáticas de estudio sugeridas  
Administración Aduanera y Comercio Exterior**

| Eje               | Línea de investigación                       | Temáticas   |
|-------------------|--|---|
| <b>I. Aduanas</b> | a) Modernización de procedimientos aduaneros | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tendencias actuales de los procedimientos aduaneros para el control y facilitación del comercio</li> <li>• Relación entre los procedimientos de control y los procedimientos de facilitación aduaneros</li> <li>• Implicaciones de la automatización de procedimientos aduaneros</li> <li>• Retos en la implementación de nuevos procedimientos aduaneros</li> <li>• Consecuencias de las propuestas de reforma legal en la Asamblea Legislativa a los procedimientos aduaneros y el comercio en general</li> </ul>  |
|                   | b) Tecnologías disruptivas en aduanas        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tendencias actuales en el uso de tecnologías disruptivas por parte Aduanas para mejorar el control y facilitación del comercio</li> <li>• Implicaciones de la tecnología disruptivas en el quehacer aduanero</li> <li>• Retos para la aduana en implementación y asimilación de tecnologías disruptivas</li> <li>• La evolución de tecnologías disruptivas para el quehacer aduanero</li> </ul>  |
|                   | c) Gestión coordinada de fronteras           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuevos modelos de gestión coordinada de fronteras nacionales e internacionales</li> <li>• Uso de la tecnología para la gestión coordinada de fronteras</li> <li>• Retos en la implementación de la gestión coordinada de fronteras</li> <li>• Relación entre la implementación del modelo de gestión coordinada de fronteras y la facilitación del comercio</li> <li>• Reducción de costos y tiempos en los trámites fronterizos terrestres con la implementación de gestión coordinada de fronteras</li> <li>• Implementación del modelo de gestión coordinada de fronteras a nivel internacional para el transporte aéreo y marítimo</li> <li>• Razones por las cuales la gestión coordinada en fronteras incide en el bienestar colectivo</li> <li>• Factores que limitan la creación de un modelo de gestión coordinada de fronteras en los puestos fronterizos terrestres entre Costa Rica y Nicaragua</li> <li>• Propuestas legales para la implementación de gestión coordinada de fronteras</li> <li>• Modelos legales para la implementación de gestión coordinada de fronteras internacional y nacional</li> </ul> |

|  |                          |  |
|--|--------------------------|--|
|  | d) Gestión de riesgo     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tendencias actuales en la gestión de riesgo aduanero para el control y facilitación del comercio</li> <li>• Uso de tecnologías para la gestión de riesgo</li> <li>• Métodos para obtener información confiable y completa para una mejor gestión de riesgo</li> <li>• Métodos que mejoran el perfilamiento de operadores económicos</li> <li>• Relación entre la figura del operador económico autorizado y la gestión de riesgo aduanero</li> <li>• Necesidad de aplicar gestión de riesgo para procedimientos de control en frontera, incluyendo procedimientos cuarentenarios</li> </ul> |
|  | e) Defraudación aduanera | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Métodos para desincentivar la defraudación aduanera por parte de los operadores económicos</li> <li>• Evolución del concepto de defraudación aduanera con la introducción de nuevos modelos comerciales</li> <li>• Rol de la tecnología en la reducción de la defraudación aduanera</li> <li>• Consecuencias de las propuestas de reforma legal en la Asamblea Legislativa a la defraudación aduanera</li> <li>• Propuestas para combatir la defraudación aduanera</li> <li>• Mejoras prácticas internacionales para combatir la defraudación aduanera</li> </ul>                           |
|  | f) Comercio Electrónico  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Métodos que ayudan a las aduanas a hacerle frente al incremento del comercio electrónico</li> <li>• Buenas prácticas para reducir el fraude de valoración para las mercancías sujetas a comercio electrónico</li> <li>• Gestión de riesgo aduanero adaptado al comercio electrónico</li> <li>• Retos para la clasificación merceológica de las mercancías por parte de operadores económicos</li> </ul>   |
|  | g) Comercio ilícito      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tendencias del comercio ilícito y las buenas prácticas internacionales para atender los nuevos modus operandi.</li> <li>• Rol de la aduana para asegurar un comercio seguro y reducir el comercio ilícito</li> <li>• La coordinación internacional y nacional y su relación con la lucha contra el comercio ilícito</li> <li>• Reformas legales necesarias para el combate de comercio ilícito</li> </ul>   |
|  | h) Ética e Integridad    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemas de control a lo interno de la aduana para combatir la corrupción de funcionarios públicos</li> <li>• Mejores prácticas internacionales para combatir la corrupción</li> <li>• Sistemas de monitoreo de las actividades de los funcionarios para prevenir la corrupción</li> </ul>  |

|                                   |   |   |
|-----------------------------------|---|---|
| <b>II. Comercio Internacional</b> | i) Acuerdos multilaterales y plurilaterales | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consecuencias para el comercio mundial de la falta de consenso dentro de la Organización Mundial del Comercio</li> <li>• Resurgimiento de acuerdos plurilaterales y la fragmentación del comercio mundial</li> <li>• El balance entre los acuerdos multilaterales y los acuerdos plurilaterales</li> <li>• Implementación de nuevos mecanismos de solución de controversias tras el impasse que sufre el órgano apelación de la organización mundial de comercio</li> <li>• La relación entre la implementación de acuerdos multilaterales y la inversión extranjera directa</li> <li>• Relación entre nuevos acuerdos plurilaterales que implementa el país y el sistema aduanero nacional o el sistema de comercio exterior e inversión de Costa Rica</li> </ul> |
|                                   | j) Acuerdos comerciales regionales          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relación entre los acuerdos comerciales regionales en el incremento del comercio</li> <li>• Consecuencias de los acuerdos mega regionales para los países excluidos de dichos tratados</li> <li>• La reducción del efecto del <i>spaghetti bowl</i> producido por el auge de los acuerdos comerciales regionales</li> <li>• Principales factores que disuaden a los operadores económicos en la utilización de acuerdos comerciales regionales</li> <li>• Tendencias en proceso de negociación de los nuevos acuerdos comerciales regionales</li> <li>• Tendencias y retos para la integración económica y centroamericana</li> </ul>  |
|                                   | k) Acuerdos de inversión                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La relación entre la implementación de un acuerdo comercial regional y la inversión extranjera directa</li> <li>• Relación entre la negociación de acuerdos de inversión en la estrategia para atraer inversión extranjera directa</li> <li>• Principales aspectos negociados en un acuerdo de inversión que influyen en la atracción de inversión extranjera directa</li> </ul>   |
|                                   | l) Comercio de servicios                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apertura comercial de servicios prestados tradicionalmente por el gobierno</li> <li>• Relación entre la apertura comercial y el Acuerdo sobre el Comercio de Servicios plurilaterales</li> <li>• Mecanismos para avanzar en la negociación de acceso a mercado de servicios</li> <li>• Factores críticos para la apertura comercial de servicios</li> <li>• Retos para la exportación de servicios</li> </ul>  |
|                                   | m) Cadenas globales de valor                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consecuencias de las regulaciones negociadas en el marco de los acuerdos comerciales regionales en las cadenas globales de valor</li> <li>• Consecuencias económicas para Costa Rica por su participación en las cadenas globales de valor</li> </ul>  |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relación entre las medidas de facilitación del comercio y la participación en las cadenas globales de valor</li> <li>• Factores críticos u obstáculos para insertarse exitosamente en las cadenas globales de valor</li> <li>• Cadenas globales de valor y la bioeconomía</li> </ul>   |
|  | n) Negocios internacionales                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ventajas de la denominación de origen para la exportación</li> <li>• Certificaciones y el acceso a mercados internacionales</li> </ul>   |
| <b>III. Logística y cadena de abastecimiento</b> | o) Cadenas de abastecimiento verde                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Efectos de la implementación de cadenas de suministros verdes en los indicadores de desempeño de la cadena suministro</li> <li>• Implementación de cadenas de suministros verdes en países en desarrollo</li> <li>• Principales factores que impulsan a una compañía desarrollar una cadena de suministro verde</li> <li>• La relación entre la implementación de una cadena abastecimiento verde y la venta de los productos</li> </ul> |
|  | p) <i>E-commerce</i>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La relación del comercio electrónico y los cambios en las estrategias de cadena de abastecimiento</li> <li>• La influencia de la tecnología en el desarrollo de las cadenas de suministro de <i>e-commerce</i> (B2C)</li> <li>• Relación entre la estructura de los costos de la cadena abastecimiento y el incremento comercio electrónico</li> </ul>   |
|  | q) Indicadores de gestión de la cadena de suministro | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vínculo entre el modelo SCORM y los indicadores de eficiencia de las aduanas</li> <li>• Tendencias en el desarrollo de los indicadores de gestión en la cadena de suministro</li> </ul>  |
|  | r) Cadena de abastecimiento resiliente               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de un modelo de suministro resiliente a riesgos sanitarios</li> <li>• Cambios en el paradigma de suministro de bienes ocasionados por la pandemia</li> <li>• Principales efectos o consecuencias de la pandemia en las actividades logísticas de la cadena de abastecimiento</li> </ul>   |
|  | s) Seguridad en la cadena de suministro              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguridad en la cadena de suministro de bienes de alto valor, por ejemplo, medicamentos, mediante la implementación del <i>blockchain</i></li> </ul>   |
|  | t) Tecnología en la cadena de suministro             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regulaciones gubernamentales, como el <i>track and trace</i>, que han reformado la tecnología que las empresas utilizan para rastrear su cadena de abastecimiento</li> </ul>   |

Fuente: Sariego-Kluge, Wong Chan y Pallavicini (2021)

**Tabla 5. Ejes, líneas de investigación y temáticas de estudio sugeridas  
Administración Pública**

| Eje                           | Línea de investigación                            | Temáticas   |
|-------------------------------|---|---|
| <b>I. Eje gestión pública</b> | a) Probidad, transparencia y rendición de cuentas | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mecanismos de rendición de cuentas en los sistemas democráticos contemporáneos</li> <li>• Relación entre los mecanismos de rendición de cuentas y la manera en que los actores públicos operan</li> <li>• Aportes de la rendición de cuentas a la mejora del desempeño de la Administración Pública</li> <li>• Novedades sobre la gobernanza corporativa de empresas propiedad del Estado</li> <li>• Ética en la función pública y en el servicio público</li> <li>• Promoción del valor público en las organizaciones estatales</li> <li>• Monitoreo y evaluación de la gestión pública</li> <li>• Funcionamiento de los órganos de control externo de la administración pública costarricense</li> </ul>   |
|                               | b) Modernización de la administración pública     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avances en materia de gobierno digital y de gobierno abierto</li> <li>• Mejora regulatoria en Costa Rica</li> <li>• Mecanismos de participación ciudadana en la gestión pública</li> <li>• Relación entre acuerdos supranacionales, el cambio institucional, y la modernización de la administración pública.</li> <li>• Funcionamiento de las alianzas público-privadas</li> <li>• Innovaciones en compras públicas y cadenas de suministro</li> <li>• Innovaciones en la gestión del talento humano en el servicio público incluyendo el desarrollo de capacidades y competencias</li> <li>• Descentralización y relaciones intergubernamentales</li> <li>• La coordinación interinstitucional y políticas públicas transversales</li> <li>• Control y administración del riesgo en la gestión pública</li> <li>• Monitoreo y evaluación de la gestión gubernamental</li> <li>• Gestión de la calidad en organizaciones estatales</li> <li>• Avances en la implementación de la gestión de resultados</li> <li>• Planificación y desarrollo</li> </ul> |
|                               | c) Desarrollo e innovación de servicios públicos  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Procesos de co-creación de servicios públicos entre los usuarios-ciudadanos, organizaciones estatales y organizaciones de la sociedad civil</li> <li>• Capacidades de innovación de los actores estatales, organizaciones de la sociedad civil y redes de actores</li> <li>• Metodologías para la innovación de servicios públicos</li> </ul>  |

|   |  |  |
|---|--|--|
|   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicación del <i>blockchain</i> y otras tecnologías disruptivas para la innovación en la administración pública</li> </ul>   |
| <b>II. Eje gestión del desarrollo</b>     | d) Economía social y cogestión del bienestar | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Economía social y bienestar</li> <li>• Nuevas tendencias en la economía social</li> <li>• Papel de las cooperativas y otras organizaciones de la economía social</li> <li>• Innovación social y redes empresariales</li> </ul>  |
|   | e) Gestión territorial                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificación y gestión del desarrollo urbano sustentable</li> <li>• Desastres naturales y gestión del riesgo</li> <li>• Funcionamiento de los mecanismos de gestión territorial</li> <li>• Recuperación de espacio públicos y protección de la naturaleza en medios urbanos.</li> <li>• Evolución de desigualdades y desequilibrios territoriales</li> <li>• Rol del liderazgo personal u organizacional en la configuración de dinámicas territoriales</li> </ul> |
| <b>III. Eje banca y finanzas públicas</b> | f) Gestión de las finanzas públicas          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernización de la gestión tributaria</li> <li>• Gestión fiscal para el desarrollo local</li> <li>• Innovaciones en la formulación, gestión, monitoreo y evaluación del presupuesto público</li> <li>• Gestión de programas y proyectos de inversión</li> <li>• Transparencia presupuestaria</li> </ul>  |
|   | g) Gestión bancaria                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de riesgo financiero</li> <li>• Innovaciones en la regulación financiera</li> <li>• Competitividad en la banca pública</li> <li>• Novedades y usos potenciales de monedas digitales y de derivados financieros para la gestión pública</li> </ul>   |
| <b>IV. Eje de estado y gobierno</b>       | h) Políticas públicas                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Retos en la formulación e implementación de políticas públicas</li> <li>• Prospectiva y toma de decisiones en políticas públicas</li> <li>• Evaluación de políticas públicas</li> <li>• Redes de políticas públicas</li> <li>• Políticas públicas y territorio</li> <li>• Objetivos de desarrollo sostenible y políticas públicas</li> <li>• Estado y pueblos indígenas</li> </ul>  |
|   | i) Relación Estado y gobierno                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Problemáticas y oportunidades alrededor de la gobernanza</li> <li>• La relación entre el Estado de Derecho y la institucionalidad costarricense</li> <li>• Gestión pública municipal</li> <li>• Funcionamiento de las instituciones políticas estatales</li> <li>• Nuevas formas de gobernanza en las democracias contemporáneas</li> </ul>   |

Fuente: Sario-Kluge, Wong Chan y Pallavicini (2021)

**Tabla 6. Ejes, líneas de investigación y temáticas de estudio sugeridas para ambas carreras - Investigación Interdisciplinaria**

| Eje y línea de investigación de AACE |   | Eje y línea de investigación de AP |  | Temáticas  |
|--------------------------------------|---|------------------------------------|--|--|
| Aduanas                              | Ética e integridad                        | Gestión Pública                    | Probidad, transparencia y rendición de cuentas | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nuevas tendencias en los mecanismos de rendición de cuenta</li> <li>Debates sobre la ética en la función pública y su desarrollo</li> </ul>   |
| Aduanas                              | Modernización de procedimientos aduaneros | Gestión Pública                    | Modernización de la administración pública     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de gobierno digital en los procesos y controles aduaneros y comerciales</li> <li>Consecuencias de la propuesta de Hacienda Digital para el Bicentenario</li> <li>Mejores prácticas para la implementación de gobierno digital en Costa Rica en temas relacionados con aduanas y comercio</li> <li>Implicaciones de la automatización de procedimientos aduaneros</li> <li>Retos en la implementación de nuevos procedimientos aduaneros</li> </ul> |
| Aduanas                              | Gestión coordinada de fronteras           | Gestión Pública                    | Modernización de la administración pública     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de gestión coordinada en fronteras entre organizaciones gubernamentales nacionales</li> <li>Retos para la implementación de coordinación interinstitucional</li> </ul>   |
| Aduanas                              | Tecnologías disruptivas en aduanas        | Gestión Pública                    | Innovación                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de tecnologías disruptivas para el quehacer aduanero</li> </ul>  |
| Aduanas                              | Defraudación aduanera                     | Banca y finanzas públicas          | Gestión de las finanzas públicas               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Métodos para desincentivar la defraudación aduanera por parte de los operadores económicos</li> </ul>   |
|                                      | Acuerdo multilaterales y plurilaterales   | Gestión Pública                    | Modernización de la administración pública     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Relación entre nuevos acuerdos plurilaterales que implementa el país y la gestión del talento humano para el sistema aduanero nacional y el sistema de comercio exterior e inversión de Costa Rica</li> </ul>   |

|                                      |                                      |                          |   |  |
|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|---|--|
|                                      | Cadenas globales de valor            | Gestión territorial      | Evolución de desigualdades y desequilibrios territoriales | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cadenas globales de valor, la bioeconomía y transformaciones del territorio</li> </ul>  |
| Logística y cadena de abastecimiento | Seguridad de la cadena de suministro | Gestión Pública          | Modernización de la Administración Pública                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación de medias gubernamentales de seguridad en la cadena de suministro (por ejemplo, el uso de <i>blockchain</i> para medicamentos)</li> </ul>  |
|                                      | Cadenas de abastecimiento verde      | Eje de estado y gobierno | Políticas públicas  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Retos para la implementación de cadenas de suministros verdes en el sector público (aquellas que se basan en importaciones)</li> <li>• Políticas públicas e incentivos para la importación/exportación de productos sustentables</li> </ul> |

Fuente: Sariego-Kluge, Wong Chan y Pallavicini (2021)